

Monitoring Commissie Corporate Governance Code

Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2008:
Eindrapportage

Bijlage: aanvullende data

oktober 2008

L.J. de Man
B. Out

Inhoud

1.	ONDERZOEKSPOPULATIE EN OPKOMST AVA'S	4
	Tabel 1.1 Onderzochte ondernemingen m.b.t. AVA's	4
	Tabel 1.2 Deel van het geplaatste kapitaal dat aanwezig is op de AVA (percentage)	5
2.	ALGEMENE KENMERKEN M.B.T. DE AVA EN DE AGENDA	6
	Tabel 2.1 Algemene gegevens m.b.t. AVA	6
	Tabel 2.2 Onderwerpen op de agenda (percentage)	6
	Tabel 2.3 Bijzonderheden m.b.t. agenda	6
3.	VRAGEN EN OPMERKINGEN (INCL. REACTIE HIEROP)	7
	Tabel 3.1.1 Vragen en opmerkingen gesplitst naar onderwerp (aantal)	7
	Tabel 3.1.2 Vragen en onderwerpen gesplitst naar onderwerp (percentage)	7
	Tabel 3.2.1 Antwoord op gestelde vragen (aantal)	8
	Tabel 3.2.2 Antwoord op gestelde vragen (percentage)	8
	Tabel 3.3.1 Reactie op gemaakte opmerkingen (aantal)	9
	Tabel 3.3.2 Reactie op gemaakte opmerkingen (percentage)	10
	Tabel 3.4 Corporate governance sprekers (aantal)	10
	Tabel 3.5 Corporate governance vragen en opmerkingen (aantal)	11
	Tabel 3.6 Corporate governance vragen/opmerkingen per spreker (aantal)	11
4.	VRAGEN M.B.T. CODE TABAKSBLAT	15
	Tabel 4.1 AVA's waar verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers vragen stellen m.b.t. Code Tabaksblat (percentage)	15
	Tabel 4.2 Aantal vragen dat verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers stellen m.b.t. Code Tabaksblat	15
	Tabel 4.3.1 Principes uit de Code waarover minstens één vraag wordt gesteld tijdens de AVA (aantal vergaderingen)	15
	Tabel 4.3.2 Principes uit de Code waarover ten minste één vraag wordt gesteld tijdens de AVA (percentage vergaderingen)	16
	Tabel 4.4.1 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (I en II)	17
	Tabel 4.4.2 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (III)	18
	Tabel 4.4.3 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (IV)	18
	Tabel 4.4.4 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (V)	19
5.	AGENDAPUNTEN EN STEMGEDRAG	20
	Tabel 5.1 Aantal agendapunten met en zonder stemming	20
	Tabel 5.2 Analyse stem- en bespreekpunten	20
6.	EXTERNE ACCOUNTANT	26
	Tabel 6.1 Rol van de externe accountant	26
	Tabel 6.2 Vragen aan de accountant naar onderwerp	26
	Tabel 6.3 Vragen aan de accountant naar onderwerp door verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers	26
7.	BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS	27
	Tabel 7.1 BAVA's: beschikbare gegevens	27
	Tabel 7.3 BAVA's bezocht door verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers	28
	Tabel 7.4 Gestelde vragen tijdens BAVA's gesplitst naar onderwerp	28
	Tabel 7.5 Aantal gestelde vragen tijdens BAVA's m.b.t. Code Tabaksblat	29
	Tabel 7.6 Reactie op gestelde vragen tijdens BAVA's	29
	Tabel 7.7 Besproken onderwerpen tijdens BAVA's en bijbehorende stemuitslagen*	29
8.	WIJZIGINGEN IN ZEGGENSCHAPSVERHOUDINGEN EN TOEPASSING CODE DOOR ADMINISTRATIEKANTOREN	31
	Tabel 8.1 Ondernemingen met statutenwijzigingen m.b.t. (de)certificering en andere zeggenschapsverhoudingen	31
	Tabel 8.2 Overzicht ondernemingen met certificaten van gewone aandelen	31
	Tabel 8.3 Beschikbaarheid documentatie m.b.t. certificering	31
	Tabel 8.4 Vergadering van certificaathouders (VVCH) en administratievoorwaarden	31
	Tabel 8.5 Bestuur administratiekantoor	32
	Tabel 8.6 Belang certificaathouder en onvoorwaardelijke volmacht	32
	Tabel 8.7 Inhoud van het verslag van het administratiekantoor	32
	Tabel 8.8 Algemene vergadering van aandeelhouders	32

9.	DE ROL VAN INSTITUTIONELE BELEGGERS	33
	Tabel 9.1 Onderzochte institutionele beleggers	33
	Tabel 9.2 Informatie op de website van institutionele beleggers (percentages)	33

1. Onderzoekspopulatie en opkomst AVA's

Tabel 1.1 Onderzochte ondernemingen m.b.t. AVA's

	datum AVA		datum AVA
AEX		Vervolg AScX	
AEGON	23-apr-08	Eriks Groep	15-mei-08
Akzo Nobel	22-apr-08	Exact Holding	24-apr-08
ASML Holding	3-apr-08	Grontmij	15-mei-08
Corporate Express	8-apr-08	Kardan	19-jun-08
Corio	29 april-08	Koninklijke Ten Cate	3-apr-08
Fortis	29 april-08	Macintosh Retail Group	22-apr-08
Hagemeyer	28-mrt-08	Nieuwe Steen Investments	27-mrt-08
Heineken	17-apr-08	OPG Groep	2-apr-08
ING Groep	22-apr-08	Qurius	25-apr-08
Koninklijke Ahold	23-apr-08	Sligro Food Group	12-mrt-08
Koninklijke DSM	26-mrt-08	Smit Internationale	7-mei-08
Koninklijke KPN	15-apr-08	Super de Boer	14-mei-08
Koninklijke Philips Electronics**	27-mrt-08	Telegraaf Media Groep	17-apr-08
Randstad Holding	7-mei-08	Unit 4 Agresso	28-mei-08
Reed Elsevier	24-apr-08	Van der Moolen Holding	22-mei-08
SBM Offshore	15-mei-08	F. van Lanschot Bankiers	8-mei-08
TNT	11-apr-08	Overig	
TomTom	23-apr-08	Accell Group	24-apr-08
Unilever	15-mei-08	AFC Ajax	26-nov-07
Wolters Kluwer*	22-apr-08	AMT Holding	16-apr-08
AMX		Batenburg Beheer	24-apr-08
Aalberts Industries*	23-apr-08	BE Semiconductor Industries	3-apr-08
ARCADIS	7-mei-08	Blue Fox Enterprise	23-mei-08
ASM International	21-mei-08	Crown Van Gelder	24-apr-08
CSM	25-apr-08	CTAC	24-mei-08
Draka Holding	24-apr-08	De Nederlanden Compagnie	24-apr-08
Eurocommercial Properties	6-nov-07	DOCdata	15-mei-08
Fugro*	14-mei-08	DPA Flex Group	22-apr-08
Heijmans	9-apr-08	Exendis	17-apr-08
Imtech*	10-apr-08	Fornix Biosciences	18-apr-08
Koninklijke BAM Groep	7-mei-08	Gouda Vuurvast Holding	29-mei-08
Koninklijke Boskalis Westminster	15-mei-08	Groothandelsgebouwen	18-apr-08
Koninklijke Vopak	24-apr-08	HES Beheer	21-mei-08
Koninklijke Wessanen	16-apr-08	Hitt	5-mrt-08
Nutreco Holding	15-apr-08	Holland Colours	4-jul-08
Océ	23-apr-08	ICT Automatisering	21-mei-08
Ordina	14-mei-08	Jetix Europe	8-feb-08
SNS REAAL	16-mei-08	Koninklijke Grolsch	25-apr-08
USG People	29-apr-08	Neways Electronics International	18-mrt-08
VastNed Retail	8-apr-08	Oranjewoud	22-mei-08
Wavin	17-apr-08	Punch Technic	24-apr-08
Wereldhave	27-mrt-08	Rood Testhouse International	27-mrt-08
AScX		Schuitema	19-mrt-08
Ballast Nedam	7-mei-08	Spyker Cars	17-apr-08
Beter Bed Holding	24-apr-08	Stern Group	22-mei-08
Brunel International	15-mei-08	Tie Holding*	13-feb-08

* Van deze ondernemingen waren geen notulen beschikbaar, maar was er wel een aparte besluitenlijst. Deze ondernemingen zijn dus alleen meegenomen in de verwerking van de stemuitslagen. In totaal zijn dit zes ondernemingen (twee AEX, drie AMX en één Overig).

** Na sluitingsdatum van het onderzoek zijn de notulen wel beschikbaar gekomen, maar niet in de resultaten verwerkt.

Tabel 1.2 Deel van het geplaatste kapitaal dat aanwezig is op de AVA (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal ¹	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
certificering										
▪ gemiddelde	75	91	91	98	99	94	91	89	89	93
▪ mediaan	84	99	100	99	99	99	97	89	99	99
▪ hoog	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
▪ laag	33	73	64	94	99	70	76	77	33	70
▪ # ondernemingen	4	3	4	3	4	6	3	2	15	14
geen certificering										
▪ gemiddelde	52	45	47	43	48	51	57	54	52	50
▪ mediaan	52	45	47	38	51	49	62	59	52	48
▪ hoog	95	70	82	83	78	72	100	100	100	100
▪ laag	18	15	13	18	21	20	5	2	5	2
▪ # ondernemingen	16	18	17	14	15	10	26	28	74	73
totaal										
▪ gemiddelde	57	52	56	53	59	67	61	56	58	57
▪ mediaan	53	48	52	43	61	67	66	60	57	54
▪ hoog	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
▪ laag	18	15	13	18	21	20	5	2	5	2
▪ # ondernemingen	20	21	21	17	19	16	29	30	89	87

2. Algemene kenmerken m.b.t. de AVA en de agenda

Tabel 2.1 Algemene gegevens m.b.t. AVA

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%
webcast	10	50	10	48	6	32	0	0	26	29
opmerking voorzitter m.b.t. beperking spreektijd	4	20	3	14	2	11	1	3	10	11
voertaal*										
▪ Nederlands	14	74	21	100	18	90	27	93	67	90
▪ Engels	5	26	0	0	2	10	2	7	8	10
stemmethode**										
▪ stemkastjes	14	74	10	48	1	5	0	0	25	28
▪ schriftelijk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ acclamatie	5	26	11	52	18	95	29	100	63	71
stemmen op afstand mogelijk	14	70	12	57	7	37	5	17	38	43
# ondernemingen	20	100	21	100	19	100	29	100	89	100

* Dit is niet bekend van 1 AEX onderneming

** Bij 1 AEX onderneming is dit niet uit de besluitenlijst op te maken

Tabel 2.2 Onderwerpen op de agenda (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
corporate governance geagendeerd:	15	21	19	22	42	37	31	29	27	27
▪ waarvan voor décharge op agenda	100	80	100	75	13	43	78	44	63	58
reserverings- en dividendbeleid apart agendapunt	45	67	48	56	32	21	55	58	46	53
voorstel uitkering dividend apart agendapunt	90	83	95	72	89	89	72	68	85	75
splitsing décharge RvB en RvC	95	96	100	100	100	100	90	94	96	97
splitsing décharge RvB en goedkeuring jaarrekening	100	100	95	100	100	100	100	100	99	100
# ondernemingen	20	24	21	18	19	19	29	31	89	95

Tabel 2.3 Bijzonderheden m.b.t. agenda

AEX	aantal	onderneming(en)	agendapunt(en)
ingetrokken agendapunten in de periode voor de AVA	2	Corporate Express	remuneratie RvB en RvC
verworpen agendapunten door aanwezig op de AVA	1	Koninklijke Ahold	statutenwijziging
	1	Koninklijke Philips Electronics	lange termijn incentive plan
agendapunten die door aandeelhouders zijn geagendeerd	0		
AMX			
ingetrokken agendapunten in de periode voor de AVA	0		
verworpen agendapunten door aanwezig op de AVA	1	SNS REAAL	agendapunt is geamendeerd. Twee onderdelen zijn teruggetrokken.
	1	VastNed Retail	remuneratie RvB
agendapunten die door aandeelhouders zijn geagendeerd	1	ASM International	benoeming RvB
AScX			
ingetrokken agendapunten in de periode voor de AVA	1	Beter Bed Holding	voorstel tot kapitaalvermindering
verworpen agendapunten door aanwezig op de AVA	0		
agendapunten die door aandeelhouders zijn geagendeerd	0		
Overig			
ingetrokken agendapunten in de periode voor de AVA	1	Batenburg Beheer	statutenwijziging (i.v.m. te lage opkomst)
	1	BE Semiconductor Industries	benoeming van 2 commissarissen
verworpen agendapunten door aanwezig op de AVA	1	GHG	agendapunt 'goedkeuring strategie onderneming' niet formeel ingetrokken, maar voorstel niet in stemming gebracht
	1	Rood Testhouse International	reverse stock split
agendapunten die door aandeelhouders zijn geagendeerd	0		

3. Vragen en opmerkingen (incl. reactie hierop)

Tabel 3.1.1 Vragen en opmerkingen gesplitst naar onderwerp (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
vragen	731	991	593	733	476	379	802	1064	2602	3180
corporate governance, waarbinnen:	194	225	103	196	84	86	140	209	521	720
▪ interne risicobeheersing- en controlesystemen (o.a. in-control verklaring)	19	24	9	38	5	18	10	30	43	110
▪ beloningsbeleid RvB	72	102	21	56	18	6	21	22	132	186
▪ beloning individuele leden RvB	35	45	16	31	2	1	27	29	80	107
▪ beloning RvC	4	1	3	4	3	5	4	7	14	17
▪ rechten van aandeelhouders	11	10	18	6	9	3	6	6	44	27
▪ overige corporate governance	53	-	37	-	47	-	73	-	210	-
overige	537	766	490	537	392	293	662	855	2081	2460
opmerkingen	348	579	206	531	154	138	303	396	1011	1647
corporate governance, waarbinnen:	147	188	62	136	57	39	101	104	367	468
▪ interne risicobeheersing- en controlesystemen (o.a. in-control verklaring)	12	9	2	8	0	1	1	6	15	24
▪ beloningsbeleid RvB	47	83	9	43	22	12	14	21	92	159
▪ beloning individuele leden RvB	27	24	6	6	0	0	16	9	49	40
▪ beloning RvC	5	3	2	8	3	1	9	2	19	14
▪ rechten van aandeelhouders	14	9	9	9	6	0	10	3	39	21
▪ overige corporate governance	44	-	34	-	26	-	51	-	155	-
complimenten	65	85	38	52	22	39	18	49	143	225
opmerkingen m.b.t. bevestiging van het beleid	6	23	1	28	0	9	0	20	7	81
uitingen van ongenoegen over het beleid	6	30	1	54	0	8	0	50	7	142
overige	53	253	104	261	75	43	184	173	416	731
aantal ondernemingen	17	21	19	17	19	17	29	31	84	89

Tabel 3.1.2 Vragen en onderwerpen gesplitst naar onderwerp (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
vragen										
corporate governance, waarbinnen:	27	23	17	27	18	23	17	20	20	23
▪ interne risicobeheersing- en controlesystemen (o.a. in-control verklaring)	3	2	2	5	1	5	1	3	2	3
▪ beloningsbeleid RvB	10	10	4	8	4	2	3	2	5	6
▪ beloning individuele leden RvB	5	5	3	4	0	0	3	3	4	3
▪ beloning RvC	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1
▪ rechten van aandeelhouders	2	1	3	1	2	1	1	1	2	1
▪ overige corporate governance	7	-	6	-	10	-	9	-	8	-
overige	73	77	83	73	82	77	83	80	80	77
opmerkingen										
corporate governance, waarbinnen:	42	32	30	26	37	28	33	26	36	28
▪ interne risicobeheersing- en controlesystemen (o.a. in-control verklaring)	3	2	1	2	0	1	3	2	2	1
▪ beloningsbeleid RvB	13	14	4	8	14	9	5	5	9	10
▪ beloning individuele leden RvB	8	4	3	1	0	0	5	2	4	2
▪ beloning RvC	1	1	1	2	2	1	3	1	2	1
▪ rechten van aandeelhouders	4	2	4	2	4	0	3	1	4	1
▪ overige corporate governance	12	-	17	-	17	-	17	-	16	-
complimenten	18	15	18	10	14	28	6	12	14	14
opmerkingen m.b.t. bevestiging van het beleid	2	4	1	5	0	7	0	5	1	5
uitingen van ongenoegen over het beleid	2	5	1	10	0	6	0	13	1	9
overige	36	44	50	49	49	31	61	44	49	44

Tabel 3.2.1 Antwoord op gestelde vragen (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
ja	602	796	530	576	456	336	768	950	2356	2671
▪ CEO	234	380	298	252	295	201	457	570	1284	1408
▪ CFO	103	136	90	93	44	53	64	174	301	460
▪ voorzitter RvC	138	201	116	190	99	73	232	179	585	648
▪ voorzitter AK	4	0	1	0	1	1	3	0	9	1
▪ accountant	6	8	1	5	7	1	6	6	20	20
▪ ander	152	120	63	90	34	25	66	90	315	328
deels	38	61	16	58	9	11	12	47	75	177
▪ CEO	14	32	10	32	2	10	7	29	33	103
▪ CFO	3	5	2	9	1	0	2	6	8	20
▪ voorzitter RvC	7	13	5	20	1	1	3	9	16	43
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	16	14	1	3	5	0	0	4	22	21
nee: doorverwezen naar buiten AVA	8	9	22	7	1	0	0	4	35	20
▪ CEO	1	0	20	6	1	0	0	0	22	6
▪ CFO	0	1	1	1	0	0	0	0	1	2
▪ voorzitter RvC	4	8	1	0	0	0	0	4	5	12
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
▪ ander	2	0	1	0	0	0	0	0	3	0
nee: geweigerd	11	36	2	32	6	17	6	30	25	115
▪ CEO	7	17	1	11	5	15	3	17	16	60
▪ CFO	0	2	0	0	0	0	0	3	0	5
▪ voorzitter RvC	7	16	1	20	1	2	3	11	12	49
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
▪ ander	0	4	0	0	0	1	0	0	0	5
nee: vergeten	72	89	23	60	4	15	16	33	103	197
<i>totaal # unieke vragen</i>	<i>731</i>	<i>991</i>	<i>593</i>	<i>733</i>	<i>476</i>	<i>379</i>	<i>802</i>	<i>1064</i>	<i>2602</i>	<i>3180</i>
<i>aantal ondernemingen</i>	<i>17</i>	<i>21</i>	<i>19</i>	<i>17</i>	<i>19</i>	<i>17</i>	<i>29</i>	<i>31</i>	<i>84</i>	<i>89</i>

Tabel 3.2.2 Antwoord op gestelde vragen (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
ja	84	80	89	79	96	89	96	89	91	84
▪ CEO	39	48	56	44	65	60	60	60	55	53
▪ CFO	17	17	17	16	10	16	8	18	13	17
▪ voorzitter RvC	23	25	22	33	22	22	30	19	24	24
▪ voorzitter AK	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	1	1	0	1	2	0	1	1	1	1
▪ ander	25	15	12	16	7	7	9	9	13	12
deels	5	6	3	8	2	3	1	4	3	6
▪ CEO	37	52	63	55	22	91	58	62	45	58
▪ CFO	8	8	13	16	11	0	17	13	12	11
▪ voorzitter RvC	18	21	31	34	11	9	25	19	21	24
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	42	23	6	5	56	0	0	9	26	12

Vervolg tabel 3.2.2. Antwoord op gestelde vragen (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
nee: doorverwezen naar buiten AVA	1	1	4	1	0	0	0	0	1	1
▪ CEO	13	0	90	86	100	34	0	0	50	30
▪ CFO	0	11	5	14	0	15	0	0	1	10
▪ voorzitter RvC	50	89	5	0	0	51	0	100	14	60
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	13	0	0	0	0	0	0	0	3	0
▪ ander	25	0	5	0	0	0	0	0	8	0
nee: geweigerd	2	4	0	4	1	4	1	3	1	4
▪ CEO	50	47	50	34	83	88	50	57	58	52
▪ CFO	0	6	0	0	0	0	0	10	0	4
▪ voorzitter RvC	50	44	50	63	17	12	50	37	42	43
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	3	0	0	0	0	0	1
▪ ander	0	11	0	0	0	6	0	0	0	4
nee: vergeten	10	9	4	8	1	4	2	3	4	6

Tabel 3.3.1 Reactie op gemaakte opmerkingen (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
ja	177	285	142	332	120	73	238	253	677	943
▪ CEO	32	73	47	100	37	24	97	115	213	312
▪ CFO	18	33	8	28	1	8	13	26	40	95
▪ voorzitter RvC	97	167	75	190	81	43	129	19	382	522
▪ voorzitter AK	1	1	2	1	1	0	1	0	5	2
▪ accountant	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1
▪ ander	36	23	22	29	11	2	32	18	101	73
deels	5	12	0	10	2	3	3	10	10	35
▪ CEO	2	3	0	6	0	0	1	6	3	15
▪ CFO	0	2	0	0	0	1	0	1	0	4
▪ voorzitter RvC	3	7	0	3	2	2	2	5	7	17
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1
nee: doorverwezen naar buiten AVA	2	6	0	5	1	0	0	2	3	13
▪ CEO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
▪ CFO	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1
▪ voorzitter RvC	1	4	0	4	0	0	0	2	1	10
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
▪ ander	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2
nee: geweigerd	4	10	0	5	0	0	0	0	4	15
▪ CEO	1	2	0	2	0	0	0	0	1	4
▪ CFO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ voorzitter RvC	3	6	0	3	0	0	0	0	3	9
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
nee: vergeten	165	266	64	179	31	62	60	131	316	640
<i>totaal # unieke opmerkingen</i>	<i>348</i>	<i>579</i>	<i>206</i>	<i>531</i>	<i>154</i>	<i>138</i>	<i>303</i>	<i>396</i>	<i>1011</i>	<i>1649</i>
<i>aantal ondernemingen</i>	<i>17</i>	<i>21</i>	<i>19</i>	<i>17</i>	<i>19</i>	<i>17</i>	<i>29</i>	<i>31</i>		<i>89</i>

Tabel 3.3.2 Reactie op gemaakte opmerkingen (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
ja	51	49	69	63	78	53	79	64	69	57
▪ CEO	18	26	33	30	31	33	41	45	31	33
▪ CFO	10	12	6	8	1	11	5	10	6	10
▪ voorzitter RvC	55	59	53	57	68	59	54	47	58	55
▪ voorzitter AK	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0
▪ accountant	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
▪ ander	20	8	15	9	9	3	13	7	14	8
deels	1	2	0	2	1	2	1	3	1	2
▪ CEO	40	25	0	60	0	0	33	60	18	43
▪ CFO	0	17	0	0	0	33	0	10	0	11
▪ voorzitter RvC	60	58	0	30	100	67	67	50	57	49
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	20	0	0	10	0	0	0	0	5	3
nee: doorverwezen naar buiten AVA	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1
▪ CEO	0	0	0	20	0	0	0	0	0	8
▪ CFO	0	0	0	20	100	0	0	0	25	8
▪ voorzitter RvC	50	67	0	80	0	0	0	100	13	77
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	20	0	0	0	0	0	8
▪ ander	50	33	0	0	0	0	0	0	13	15
nee: geweigerd	1	2	0	1	0	0	0	0	0	1
▪ CEO	25	20	0	40	0	0	0	0	6	27
▪ CFO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ voorzitter RvC	75	60	0	60	0	0	0	0	19	60
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	0	20	0	0	0	0	0	0	0	13
nee: vergeten	47	46	31	34	20	45	20	33	30	39

Tabel 3.4 Corporate governance sprekers (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
aantal vragenstellers m.b.t. CG										
▪ totaal	79	76	46	58	37	34	65	74	227	244
▪ gemiddelde	4.6	3.6	2.4	3.4	2.0	2.0	2.7	2.4	2.9	2.7
▪ mediaan	5	3.0	2	4.0	2	2.0	2	2.0	2	3.0
▪ hoog	13	8	4	7	4	4	6	5	13	8
▪ laag	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0
aantal vragenstellers m.b.t. Code Tabaksblad										
▪ totaal	30	33	17	38	13	22	33	44	93	139
▪ gemiddelde	2.0	1.6	1.7	2.2	1.3	1.3	1.7	1.4	1.7	1.6
▪ mediaan	1	1.0	1	2.0	1	1.0	1	1.0	1	1.0
▪ hoog	4	4	3	5	2	3	4	5	4	5
▪ laag	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
aantal sprekers met opmerkingen over CG										
▪ totaal	58	67	35	46	26	22	49	56	168	192
▪ gemiddelde	3.4	3.2	2.2	2.7	1.7	1.3	2.4	1.8	2.4	2.2
▪ mediaan	3	2.0	2	2.0	1	1.0	1	1.0	1.5	2.0
▪ hoog	11	10	4	7	5	4	8	5	11	10
▪ laag	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0

Vervolg tabel 3.4 Corporate governance sprekers (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
totaal aantal sprekers over CG*										
▪ totaal	95	106	60	74	44	38	81	92	280	312
▪ gemiddelde	5.6	5.0	3.2	4.4	2.3	2.2	3.2	3.0	3.6	3.5
▪ mediaan	6.0	4.0	3.0	5.0	2.0	2.0	3.0	3.0	3.0	3.0
▪ hoog	14	14	5	8	5	4	10	6	14	14
▪ laag	2	1	1	1	1	1	0	1	0	0
aantal ondernemingen	17	21	19	17	19	17	29	31	84	89

* Dit zijn 'unieke' sprekers, d.w.z. ontdebeld voor mensen die vragen en opmerkingen hebben gemaakt

Tabel 3.5 Corporate governance vragen en opmerkingen (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
aantal vragen over CG										
▪ totaal	194	225	103	196	84	86	140	209	521	720
▪ gemiddelde	11.4	10.7	5.4	11.5	4.7	5.1	5.8	6.7	6.8	8.1
▪ mediaan	10.0	10.0	4.0	8.0	4.0	5.0	4.0	5.0	5.0	6.0
▪ hoog	26	27	19	37	10	10	27	22	27	37
▪ laag	3	3	1	3	0	1	0	0	0	0
aantal vragen m.b.t. Code Tabaksblat										
▪ totaal	65	79	29	96	23	39	60	82	177	299
▪ gemiddelde	4.3	3.8	3.2	5.6	2.3	2.3	3.2	2.6	2.1	3.4
▪ mediaan	4.0	4.0	0	5.0	1.0	2.0	1.0	2.0	1.0	3.0
▪ hoog	9	8	9	12	5	6	12	12	12	12
▪ laag	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
aantal opmerkingen over CG										
▪ totaal	147	188	62	136	57	39	101	104	367	468
▪ gemiddelde	8.6	9.0	3.9	8.0	3.8	2.3	5.1	3.4	4.4	5.3
▪ mediaan	6.0	5.0	2.0	7.0	3.0	2.0	2.0	2.0	3.0	3.0
▪ hoog	36	34	15	24	6	9	14	12	36	34
▪ laag	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
totaal aantal vragen en opmerkingen over CG										
▪ totaal	341	413	165	332	141	125	241	313	888	1188
▪ gemiddelde	20.1	19.7	8.7	19.5	7.4	7.4	8.3	10.1	10.6	13.3
▪ mediaan	17.0	17.0	6.0	17.0	7.0	7.0	7.0	9.0	9.0	10.0
▪ hoog	62	47	43	52	14	19	40	27	62	52
▪ laag	6	4	1	4	2	1	0	1	0	0
aantal ondernemingen	17	21	19	17	19	17	29	31	84	89

Tabel 3.6 Corporate governance vragen/opmerkingen per spreker (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
aantal CG vragen per vragensteller										
▪ totaal	42.1	63.0	44.5	59.6	45.3	44.9	58.9	98.3	190.8	269.8
▪ gemiddelde	2.5	3.0	2.3	3.5	2.5	2.6	2.5	3.3	2.5	3.1
▪ mediaan	2.4	2.5	2.0	2.5	2.0	2.3	1.9	2.3	-	2.5
▪ hoog	5	8.5	8.0	8.0	7.0	7.0	7.0	15.0	8.0	15.0
▪ laag	1.0	1.5	1.0	1.1	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
▪ # ondernemingen	17	21	19	17	18	17	24	30	78	89
aantal vragen per vragensteller m.b.t. Code Tabaksblat										
▪ totaal	36.3	48.5	16.7	47.1	22.2	23.7	34.5	50.9	109.7	173.0
▪ gemiddelde	2.4	2.6	1.9	2.8	2.2	1.7	1.8	2.0	2.1	2.2
▪ mediaan	2.0	2.0	2.0	1.6	1.0	1.8	1.0	1.5	-	2.0
▪ hoog	5.0	8.0	4.0	9.0	5.0	3.0	7.0	6.0	7.0	9.0
▪ laag	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
▪ # ondernemingen	15	19	9	17	10	14	19	25	53	87

Vervolg tabel 3.6 Corporate governance vragen/opmerkingen per spreker (aantal)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
aantal CG opmerkingen per spreker										
▪ totaal	48.1	58.3	27.4	45.5	38.7	19.3	45.3	62.0	159.5	186.0
▪ gemiddelde	3.0	2.8	1.7	3.0	2.6	1.6	2.3	2.1	2.4	2.4
▪ mediaan	2.0	2.5	1.3	3.0	2.0	1.0	2.0	1.5	-	2.0
▪ hoog	9.0	6.8	3.8	6.0	6	3.0	6.0	12.0	9.0	12.0
▪ laag	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.5	1.0	0.5
▪ # ondernemingen	17	21	16	15	15	12	20	30	68	87
aantal CG vragen en opmerkingen per spreker										
▪ totaal	63.9	85.5	54.1	80.5	68.8	56.6	80.7	136.0	267.5	363.6
▪ gemiddelde	3.8	4.1	2.8	4.7	3.6	3.3	3.2	4.4	3.3	4.1
▪ mediaan	6.0	3.5	2.4	3.4	3.0	3.0	2.3	3.0	-	3.2
▪ hoog	10.3	7.8	10.0	10.5	9.0	9.0	9.0	27.0	10.3	27.0
▪ laag	1.3	2.0	1.0	1.8	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
▪ # ondernemingen	17	21	19	17	19	17	25	31	80	89

Tabel 3.7.1 Indeling aantal gestelde vragen naar soorten risico (AEX)

	VEB	SRB	VBDO	overig
Soort risico				
risico prijsstijging	0	0	0	0
valutarisico	0	2	0	1
risico	0	0	0	0
risico krediet crisis	0	0	0	0
risico recessie USA	0	0	0	0
risico recessie	0	0	0	0
potentieel risico	0	0	0	0
risico (rente)	1	0	0	0
risico (leegstand)	0	0	0	1
benoeming risico's	0	0	0	3
risico beheer (management)	0	1	0	0
risico's uitzendsector	1	2	0	0
risicobeheersing (recessie in Amerika)	1	0	0	0
kernrisico's Frijns	0	0	0	1
risico sponsoring	0	0	0	0
<i>totaal</i>	<i>3</i>	<i>5</i>	<i>0</i>	<i>6</i>

Tabel 3.7.2 Indeling aantal gestelde vragen naar soorten risico (AMX)

	VEB	SRB	VBDO	overig
Soort risico				
risico prijsstijging	0	0	1	0
valutarisico	1	0	1	9
risico	3	2	0	2
risico krediet crisis	0	1	0	0
risico recessie USA	1	0	0	0
risico recessie	0	0	0	1
potentieel risico	1	0	0	1
risico (rente)	0	0	0	0
risico (leegstand)	0	0	0	0
benoeming risico's	0	0	0	0
risico beheer (management)	0	0	0	0
risico's uitzendsector	0	0	0	0
risicobeheersing (recessie in Amerika)	0	0	0	0

Vervolg tabel 3.7.2 Indeling aantal gestelde vragen naar soorten risico (AMX)

	VEB	SRB	VBDO	overig
Soort risico				
kernrisico's Frijns	0	0	0	0
risico sponsoring	0	0	0	0
<i>totaal</i>	<i>6</i>	<i>3</i>	<i>2</i>	<i>13</i>

Tabel 3.7.3 Indeling aantal gestelde vragen naar soorten risico (AScX)

	VEB	SRB	VBDO	overig
Soort risico				
risico prijsstijging	0	0	0	0
valutarisico	3	0	0	3
risico	5	0	0	15
risico krediet crisis	0	1	0	0
risico recessie USA	0	0	0	0
risico recessie	0	0	0	0
potentieel risico	0	0	0	0
risico (rente)	0	0	0	0
risico (leegstand)	0	0	0	0
benoeming risico's	0	0	0	2
risico beheer (management)	5	0	0	1
risico's uitzendsector	0	0	0	0
risicobeheersing (recessie in Amerika)	0	0	0	0
kernrisico's Frijns	0	0	0	0
risico sponsoring	0	0	0	0
<i>totaal</i>	<i>13</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>21</i>

Tabel 3.7.4 Indeling aantal gestelde vragen naar soorten risico (overig)

	VEB	SRB	VBDO	overig
Soort risico				
risico prijsstijging	0	0	0	0
valutarisico	4	0	0	1
risico	8	1	0	9
risico krediet crisis	0	0	0	0
risico recessie USA	0	0	0	0
risico recessie	0	0	0	0
potentieel risico	0	0	0	0
risico (rente)	0	0	0	0
risico (leegstand)	0	0	0	0
benoeming risico's	0	0	0	0
risico beheer (management)	0	0	0	0
risico's uitzendsector	0	0	0	0
risicobeheersing(recessie in Amerika)	0	0	0	0
kernrisico's Frijns	1	0	0	0
risico sponsoring	1	0	0	0
<i>totaal</i>	<i>14</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>10</i>

Tabel 3.7.5 Indeling aantal gestelde vragen naar soorten risico (Totaal)

	VEB	SRB	VBDO	overig
Soort risico				
risico prijsstijging	0	0	1	0
valutarisico	8	2	1	14
risico	16	3	0	26
risico krediet crisis	0	2	0	0
risico recessie USA	1	0	0	0
risico recessie	0	0	0	1
potentieel risico	1	0	0	1
risico (rente)	1	0	0	0
risico (leegstand)	0	0	0	1
benoeming risico's	0	0	0	5
risico beheer (management)	5	1	0	1
risico's uitzendsector	1	2	0	0
risicobeheersing (recessie in Amerika)	1	0	0	0
kernrisico's Frijns	1	0	0	1
risico sponsoring	1	0	0	0
<i>totaal</i>	36	10	2	50

4. Vragen m.b.t. Code Tabaksblad

Tabel 4.1 AVA's waar verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers vragen stellen m.b.t. Code Tabaksblad (percentage)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
verenigingen/stichtingen										
▪ Vereniging van Effectenbezitters	53	48	37	71	32	75	66	73	47	67
▪ Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling	12	18	0	25	0	*	0	*	3	19
▪ Stichting Rechtsbescherming Beleggers	0	17	0	0	0	0	7	33	2	18
▪ Deutsche Schutzverein für Wertpapierbesitz	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
▪ staat en politieke partijen	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
▪ administratiekantoor	6	0	0	0	0	0	0	0	2	0
institutionele beleggers										
▪ pensioen-/beleggingsfondsen	53	71	16	54	21	33	10	35	25	48
▪ banken/verzekeraars	6	0	5	0	0	0	0	*	3	0
▪ overige institutionele beleggers	0	0	16	7	0	6	0	3	4	4
▪ (gevolmachtigden van) buitenlandse beleggers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

* Aantal aanwezige vergaderingen is nul, dus geen percentage te berekenen

Tabel 4.2 Aantal vragen dat verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers stellen m.b.t. Code Tabaksblad

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
verenigingen/stichtingen										
▪ Vereniging van Effectenbezitters	21	28	17	40	15	20	40	47	93	137
▪ Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling	5	3	0	1	0	0	0	0	5	4
▪ Stichting Rechtsbescherming Beleggers	0	1	0	0	0	0	2	2	2	3
▪ Deutsche Schutzverein für Wertpapierbesitz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ staat en politieke partijen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ administratiekantoor	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
institutionele beleggers										
▪ pensioen-/beleggingsfondsen	16	39	5	28	4	7	2	8	27	82
▪ banken/verzekeraars	1	0	1	0	0	0	0	0	2	0
▪ overige institutionele beleggers	0	0	2	3	0	1	0	1	2	5
▪ (gevolmachtigden van) buitenlandse beleggers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totaal aantal vragen m.b.t. Code Tabaksblad	64	79	29	96	23	39	60	82	176	299

Tabel 4.3.1 Principes uit de Code waarover minstens één vraag wordt gesteld tijdens de AVA (aantal vergaderingen)

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
I Naleving en handhaving van de code	1	4	0	0	0	0	0	0	1	4
I Naleving en handhaving van de code	1	4	0	0	0	0	0	0	1	4
II Het Bestuur	13	18	7	16	6	12	12	21	38	68
II.1 Taak en werkwijze bestuur	3	5	3	12	1	8	2	10	9	36
II.2 Beloning RvB	13	18	6	12	5	6	10	17	34	53
II.3 Tegenstrijdige belangen bestuurders en vennootschap	0	0	0	0	1	0	1	0	2	0
III Raad van Commissarissen	4	4	3	2	5	5	11	12	23	23
III.1 Taak en werkwijze RvC	1	1	1	1	0	1	3	0	5	3
III.2 Onafhankelijkheid RvC	1	0	1	0	3	1	4	3	9	4
III.3 Deskundigheid en samenstelling RvC	3	3	0	1	1	3	1	5	5	12
III.4 Rol voorzitter RvC en secretaris vennootschap	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Vervolg tabel 4.3.1 Principes uit de Code waarover minstens één vraag wordt gesteld tijdens de AVA (aantal vergaderingen)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
III	Raad van Commissarissen										
III.5	Samenstelling en rol kerncommissies RvC	0	0	1	0	1	2	0	2	2	4
III.6	Tegenstrijdige belangen commissarissen en vennootschap	0	0	0	0	1	0	2	2	3	2
III.7	Beloning RvC	0	0	1	1	0	0	4	1	5	2
III.8	One-tier bestuursstructuur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	De (algemene vergadering van) aandeelhouders	3	2	2	5	1	5	4	4	10	17
IV.1	Bevoegdheden AVA	2	2	1	1	0	2	2	2	5	8
IV.2	Certificering van aandelen	1	0	1	2	1	2	1	0	4	4
IV.3	Informatieverschaffing/logistiek AVA	0	0	0	3	0	1	1	3	1	7
IV.4	Verantwoordelijkheid institutionele beleggers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	De audit van de financiële verslaggeving en de positie van de interne audit functie en van de externe accountant	2	3	0	2	0	2	2	1	4	8
V.1	Audit van de financiële verslaggeving	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.2	Rol, benoeming en beoordeling functioneren van de externe accountant	1	2	0	0	0	2	2	1	3	5
V.3	Interne auditfunctie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.4	Relatie en communicatie externe accountant en organen van de vennootschap	1	1	0	2	0	0	0	0	1	3
	<i>ondernemingen met vragen over de Code</i>	<i>15</i>	<i>19</i>	<i>9</i>	<i>17</i>	<i>10</i>	<i>14</i>	<i>19</i>	<i>25</i>	<i>53</i>	<i>77</i>
	<i>ondernemingen in steekproef</i>	<i>17</i>	<i>21</i>	<i>19</i>	<i>17</i>	<i>19</i>	<i>17</i>	<i>29</i>	<i>31</i>	<i>84</i>	<i>89</i>

Tabel 4.3.2 Principes uit de Code waarover ten minste één vraag wordt gesteld tijdens de AVA (percentage vergaderingen)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
I	Naleving en handhaving van de code	6	19	0	0	0	0	0	0	2	4
I	Naleving en handhaving van de code	6	19	0	0	0	0	0	0	2	4
II	Het Bestuur	76	86	41	94	35	71	71	68	56	76
II.1	Taak en werkwijze bestuur	18	24	18	71	6	47	12	32	14	40
II.2	Beloning RvB	76	86	35	71	29	35	59	55	50	60
II.3	Tegenstrijdige belangen bestuurders en vennootschap	0	0	0	0	6	0	6	0	3	0
III	Raad van Commissarissen	24	19	18	12	29	29	65	39	34	26
III.1	Taak en werkwijze RvC	6	5	6	6	0	6	18	0	8	3
III.2	Onafhankelijkheid RvC	6	0	6	0	18	6	24	10	14	4
III.3	Deskundigheid en samenstelling RvC	18	14	0	6	6	18	6	16	8	13
III.4	Rol voorzitter RvC en secretaris vennootschap	6	0	0	0	0	0	0	0	2	0
III.5	Samenstelling en rol kerncommissies RvC	0	0	6	0	6	12	0	6	3	4
III.6	Tegenstrijdige belangen commissarissen en vennootschap	0	0	0	0	6	0	12	6	5	2
III.7	Beloning RvC	0	0	6	6	0	0	24	3	8	2
III.8	One-tier bestuursstructuur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	De (algemene vergadering van) aandeelhouders	18	10	12	29	6	29	24	13	15	19
IV.1	Bevoegdheden AVA	12	10	6	6	0	12	12	6	8	9
IV.2	Certificering van aandelen	6	0	6	12	6	12	6	0	6	4
IV.3	Informatieverschaffing/logistiek AVA	0	0	0	18	0	6	6	10	2	8
IV.4	Verantwoordelijkheid institutionele beleggers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Vervolg tabel 4.3.2 Principes uit de Code waarover ten minste één vraag wordt gesteld tijdens de AVA (percentage vergaderingen)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
V	De audit van de financiële verslaggeving en de positie van de interne audit functie en van de externe accountant	12	14	0	12	0	12	12	3	6	3
V.1	Audit van de financiële verslaggeving	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.2	Rol, benoeming en beoordeling functioneren van de externe accountant	6	10	0	0	0	12	12	3	5	3
V.3	Interne auditfunctie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.4	Relatie en communicatie externe accountant en organen van de vennootschap	6	5	0	12	0	0	0	0	2	0
	<i>ondernemingen met vragen over de Code</i>	<i>88</i>	<i>90</i>	<i>47</i>	<i>100</i>	<i>53</i>	<i>82</i>	<i>66</i>	<i>81</i>	<i>63</i>	<i>81</i>
	<i>ondernemingen in steekproef</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>

Tabel 4.4.1 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (I en II)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
I	Naleving en handhaving van de code	2 (2)	6 (6)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (2)	6 (6)
I.1	Apart hoofdstuk governance in jaarverslag	2	4	0	0	0	0	0	0	2	4
I.2	Substantiële wijzigingen op agenda AVA	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
II	Het Bestuur	46 (35)	64 (60)	15(11)	82 (81)	16 (11)	21 (21)	36 (22)	55 (53)	113 (79)	223 (216)
II.1.1	Benoemingstermijn maximaal 4 jaar	0	3	2	2	1	0	0	2	3	8
II.1.2	Bestuur legt doelstellingen en strategie ter goedkeuring voor aan RvC	0	0	0	1	0	0	2	1	2	2
II.1.3	Intern risicobeheersings- en controlesysteem	4	1	2	15	0	9	1	9	7	34
II.1.4	In control verklaring in jaarverslag	1	1	0	12	0	4	0	3	1	20
II.1.5	Gevoeligheidsanalyse	1	1	0	1	0	1	0	5	1	8
II.1.6	Klokkenluidersregeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.1.7	Beperking commissariaten bestuurders	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.2.1	Opties als voorwaardelijke beloningscomponent	0	0	1	0	1	0	1	0	3	0
II.2.2	Prestatiecriteria bij onvoorwaardelijke opties	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0
II.2.3	Toekennen aandelen zonder financiële tegenprestaties	2	0	0	1	0	0	0	0	2	1
II.2.4	Uitoefenprijs opties	1	0	0	0	1	0	0	1	2	1
II.2.6	Reglement transacties in effecten door bestuurders	0	0	0	2	0	0	0	1	0	3
II.2.7	Maximale ontslagvergoeding bij onvrijwillig ontslag	5	5	4	4	1	1	9	4	19	14
II.2.8	Verstrekken persoonlijke leningen aan bestuurders	0	0	0	2	0	0	0	2	0	4
II.2.9	Remuneratierapport RvC bevat verslag over beloningsbeleid	0	2	0	1	0	0	1	0	1	3
II.2.10	Eisen aan inhoud verslag over beloningsbeleid	18	44	0	37	3	6	3	23	24	110
II.2.12	Bijzondere vergoeding (ex-)bestuurder	3	2	0	3	4	0	4	2	11	7
II.2.14	Waardering toegekende opties	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
II.3.3	Bestuurder buiten discussie in geval van tegenstrijdig belang	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

In de grijze balk staat steeds het totale aantal vragen m.b.t. de vijf hoofd niveaus. Tussen haakjes staat het totale aantal vragen dat betrekking heeft op een specifieke best practice bepaling.

Tabel 4.4.2 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (III)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
III	Raad van Commissarissen	7(7)	4 (4)	7 (1)	4 (3)	6 (2)	11 (10)	17 (14)	3 (2)	37 (24)	38 (31)
III.1.1	Regelement taakverdeling en werkwijze RvC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.1.2	Verslag RvC in jaarstukken	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0
III.1.3	Persoonlijke gegevens commissarissen in verslag RvC	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
III.1.4	Tussentijds aftreden	1	0	0	0	0	1	0	0	1	1
III.1.5	Frequente afwezigheid commissarissen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.1.6	Omschrijving toezicht RvC op het bestuur	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
III.1.7	Bespreken functioneren RvB en RvC	0	1	0	0	0	0	1	0	1	1
III.2.1	Commissarissen zijn onafhankelijk	0	0	0	0	1	1	2	3	3	4
III.2.2	Onafhankelijkheidscriteria RvC	1	0	0	0	0	0	1	1	2	1
III.2.3	Verplichte melding over voldoen aan bepaling III.2.1 in verslag RvC	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
III.3.1	Profielschets RvC	0	0	0	0	0	1	0	3	0	4
III.3.4	Maximaal aantal commissariaten per persoon	4	2	0	0	0	0	1	0	5	2
III.3.5	Maximaal drie zittingstermijnen van 4 jaar in RvC	1	1	0	1	0	3	1	4	2	9
III.3.6	Rooster van aftreden RvC	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
III.4.1	Rol voorzitter RvC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.5.3	Verplichte verslaglegging afzonderlijke commissies aan RvC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.5.11	Voorzitter remuneratiecommissie	0	0	0	0	0	3	0	0	0	3
III.6.2	Commissaris buiten discussie in geval van tegenstrijdig belang	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
III.6.3	Regels transactie met tegenstrijdig belang	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
III.7.3	Reglement transacties in effecten door commissarissen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

In de grijze balk staat steeds het totale aantal vragen m.b.t. de vijf hoofd niveaus. Tussen haakjes staat het totale aantal vragen dat betrekking heeft op een specifieke best practice bepaling.

Tabel 4.4.3 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (IV)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
IV	De (algemene vergadering van) aandeelhouders	5(3)	2 (1)	7 (1)	9 (9)	1 (1)	6 (5)	5 (0)	9 (7)	18 (5)	28 (22)
IV.1.1	Volstreekte meerderheid AVA kan bindend karakter aan benoeming/ontslag ontnemen bij niet-structuur vennootschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.1.2	Stemrecht preferente aandelen gebaseerd op kapitaalbreng	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.1.3	Bij een publiek bekend, serieus onderhands bod geeft RvB gemotiveerde reactie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.1.4	Reserverings- en dividendbeleid als apart agendapunt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.1.7	Registratiedatum voor uitoefening stemmen vergaderrechten	0	1	1	1	0	2	0	2	1	6
IV.2.1	Bestuur administratiekantoor geniet vertrouwen certificaathouders	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0

In de grijze balk staat steeds het totale aantal vragen m.b.t. de vijf hoofd niveaus. Tussen haakjes staat het totale aantal vragen dat betrekking heeft op een specifieke best practice bepaling.

Vervolg tabel 4.4.3 Aantal vragen uitgesplitst naar beste practice bepaling (IV)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
IV	De (algemene vergadering van) aandeelhouders										
IV.2.2	Benoeming bestuur administratiekantoor	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
IV.2.3	Maximaal drie zittingstermijnen van vier jaar in bestuur administratiekantoor	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
IV.2.4	Bestuur administratiekantoor aanwezig op AVA en geeft desgewenst verklaring voor stemgedrag	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
IV.2.5	Administratiekantoor oefent stemrecht uit primair in belang van certificaathouders	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.2.6	Plaatsing verslag administratiekantoor op website	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.2.7	Inhoud verslag bestuur administratiekantoor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.2.8	Administratiekantoor verleent certificaathouders onbeperkt volmachten	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
IV.3.1	Analistbijeenkomsten en presentaties worden op website geplaatst	0	0	0	3	0	0	0	2	0	5
IV.3.2	Analistenrapporten vooraf alleen gecorrigeerd op feitelijke onjuistheden	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
IV.3.5	Bestuur en RvC verschaffen AVA alle verlangde informatie, tenzij er een zwaarwichtig belang is	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
IV.3.6	Vennootschap actualiseert op de website alle informatie die zij krachtens vennootschapsrecht en effectenrecht dient te publiceren	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.3.7	Aandeelhouderscirculaire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.3.8	Verslag van de AVA wordt uiterlijk drie maanden na afloop van de vergadering ter beschikking gesteld	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
IV.3.9	Overzicht potentiële beschermingsmaatregelen in jaarverslag	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
IV.4.1	Jaarlijks publicatie beleid t.a.v. stemmen op website door institutionele beleggers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.4.2	Jaarlijks publicatie t.a.v. uitoefenen stemrecht door institutionele beleggers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.4.3	Kwartaalrapportages op website door institutionele beleggers	3	0	0	0	0	0	0	0	3	0

In de grijze balk staat steeds het totale aantal vragen m.b.t. de vijf hoofd niveaus. Tussen haakjes staat het totale aantal vragen dat betrekking heeft op een specifieke best practice bepaling.

Tabel 4.4.4 Aantal vragen uitgesplitst naar best practice bepaling (V)

		AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
		'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
V	De audit van de financiële verslaggeving en de positie van de interne audit functie en van de externe accountant	5 (3)	7 (5)	0 (0)	3 (3)	0 (0)	2 (2)	2 (0)	2 (1)	7 (3)	14 (11)
V.2.1	Externe accountant woont AVA bij	0	4	0	0	0	0	1	1	1	5
V.2.2	Relatie met en onafhankelijkheid en benoeming van externe accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.2.3	Audit-commissie maakt één keer in de 4 jaar een grondige beoordeling van het functioneren van de externe accountant	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
V.4.3	Inhoud verslag van de externe accountant	3	1	0	3	0	0	0	0	3	4

In de grijze balk staat steeds het totale aantal vragen m.b.t. de vijf hoofd niveaus. Tussen haakjes staat het totale aantal vragen dat betrekking heeft op een specifieke best practice bepaling.

5. Agendapunten en stemgedrag

Tabel 5.1 Aantal agendapunten met en zonder stemming

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal*		
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	adj. '08
stempunten											
totaal	279	335	202	169	174	180	252	238	907	950	968
gemiddelde	14.0	14.0	9.6	9.4	9.2	9.5	8.7	7.7	10.2	10.0	
mediaan	13.5	13.5	9.0	10.0	8.0	10.0	9.0	8.0	9.0	10.0	
hoog	23	24	17	13	17	12	12	14	23	24	
laag	7	7	5	5	5	7	3	4	3	4	
# stemmingen met stemmen vermeld	277	335	200	169	177	173	249	232	903	937	964
# stemmingen met tegenstemmen	265	307	131	125	45	47	60	35	501	514	535
# stemmingen met # tegenstemmen vermeld	265	307	131	125	45	47	60	34	501	513	535
% stempunten met tegenstemmen	95	92	65	74	26	26	24	15	55	54	
bespreekpunten											
totaal	66	77	73	60	70	71	93	120	302	338	322
gemiddelde	3.3	3.2	3.5	3.3	3.7	3.7	3.2	3.9	3.4	3.6	
mediaan	3.0	3.0	4.0	3.0	3.0	3.0	3.0	4.0	3.0	3.0	
hoog	9	8	6	5	8	8	6	7	9	8	
laag	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	
# ondernemingen	20	24	21	18	19	19	29	31	89	95	95

* De kolom 'adj. '08' geeft de totalen van 2008 weer wanneer zij gecorrigeerd worden voor het verschil in het aantal ondernemingen in de steekproef in vergelijking met 2007. Hoewel dit ook uit de gemiddeldes is af te leiden, dachten wij dat deze herberekening voor de MCCGC inzichtelijk zou kunnen zijn.

Tabel 5.2 Analyse stem- en bespreekpunten

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
vaststelling/goedkeuring jaarrekening										
ondernemingen met stempunt (#)	20	24	21	18	19	19	29	31	89	95
stempunten (#)	20	24	21	18	19	19	29	31	89	95
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	20	24	21	18	19	18	29	30	89	93
stempunten met tegenstemmen (%)	90	88	52	61	11	11	14	3	39	38
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	99.75	99.91	99.92	99.52	100	100	99.89	100	99.89	99.89
▪ gemiddeld % tegenstemmen	0.25	0.09	0.08	0.48	0	0	0.11	0	0.11	0.11
vaststelling dividend										
ondernemingen met stempunt (#)	17	20	19	13	17	16	21	20	74	69
stempunten (#)	17	20	19	13	17	16	21	20	74	69
ondernemingen met bespreekpunt (#)	1	0	1	0	0	1	0	1	2	2
bespreekpunten (#)	1	0	1	0	0	1	0	1	2	2
stempunten met stemmen vermeld (#)	17	20	19	13	17	15	21	20	74	68
stempunten met tegenstemmen (%)	88	85	37	62	18	13	24	10	41	43
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	99.85	99.84	100	99.68	99.95	100	99.00	99.95	99.67	99.88
▪ gemiddeld % tegenstemmen	0.15	0.16	0	0.32	0.05	0	1.00	0.05	0.33	0.12

Vervolg tabel 5.2 Analyse stem- en bespreekpunten

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
vaststelling dividendbeleid										
ondernemingen met stempunt (#)	0	1	1	0	0	0	4	5	5	6
stempunten (#)	0	1	1	0	0	0	4	5	5	6
ondernemingen met bespreekpunt (#)	9	15	9	10	6	4	12	13	36	44
bespreekpunten (#)	9	15	9	10	6	4	12	13	36	44
stempunten met stemmen vermeld (#)	-	1	1	-	-	-	4	5	5	6
stempunten met tegenstemmen (%)	-	100	0	-	-	-	0	20	0	33
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	-	100	100	-	-	-	100	83.51	100	86.26
▪ gemiddeld % tegenstemmen	-	0	0	-	-	-	0	16.49	0	13.74
verlening décharge RvB										
ondernemingen met stempunt (#)	20	24	21	18	19	19	29	29	89	95
stempunten (#)	20	24	21	18	19	19	29	29	89	95
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	20	24	21	18	19	18	29	28	89	93
stempunten met tegenstemmen (%)	100	96	62	72	16	11	17	18	46	46
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	99.54	99.68	96.45	95.36	100	99.99	99.90	99.26	99.03	98.79
▪ gemiddeld % tegenstemmen	0.46	0.32	3.55	4.64	0	0.01	0.10	0.74	0.97	1.21
verlening décharge RvC										
ondernemingen met stempunt (#)	18	23	21	18	19	19	28	29	86	92
stempunten (#)	18	23	21	18	19	19	28	29	86	92
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	18	23	21	18	19	18	27	28	85	90
stempunten met tegenstemmen (%)	100	96	62	78	21	17	21	17	48	49
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	94.04	99.65	96.66	95.16	99.99	99.98	99.82	99.23	97.85	98.70
▪ gemiddeld % tegenstemmen	5.96	0.35	3.34	4.84	0.01	0.02	0.18	0.77	2.15	1.30
machtiging inkoop										
ondernemingen met stempunt (#)	18	21	19	16	17	19	19	17	73	73
stempunten (#)	20	23	19	17	17	21	19	17	75	79
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	20	23	19	17	17	20	19	17	75	78
stempunten met tegenstemmen (%)	90	91	58	65	18	10	5	12	44	46
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	99.26	99.70	98.49	99.60	99.36	100	99.59	100	99.17	99.82
▪ gemiddeld % tegenstemmen	0.74	0.30	1.51	0.40	0.64	0	0.41	0	0.83	0.18
machtiging uitgifte										
ondernemingen met stempunt (#)	15	20	15	13	17	18	18	16	65	68
stempunten (#)	19	25	19	13	19	21	19	17	76	79
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	19	25	19	13	19	20	19	17	76	78
stempunten met tegenstemmen (%)	100	96	95	92	63	70	42	47	75	77
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	92.52	90.31	90.72	93.24	97.15	95.77	99.35	94.50	94.93	93.38
▪ gemiddeld % tegenstemmen	7.48	9.69	9.28	6.76	2.85	4.23	0.65	5.5	5.07	6.62

Vervolg tabel 5.2 Analyse stem- en bespreekpunten

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
uitsluiting voorkeursrecht										
ondernemingen met stempunt (#)	12	16	14	8	14	9	16	4	56	37
stempunten (#)	13	17	14	8	15	9	16	4	58	38
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	13	17	14	8	15	9	16	4	58	38
stempunten met tegenstemmen (%)	100	100	100	100	60	67	44	0	74	82
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	87.78	89.50	94.40	96.59	99.22	97.85	99.40	100	95.54	94.08
▪ gemiddeld % tegenstemmen	12.22	10.50	5.60	3.41	0.78	2.15	0.60	0	4.46	5.92
(her)benoeming lid RvB										
ondernemingen met stempunt (#)	8	12	3	3	2	1	6	6	19	23
stempunten (#)	22	20	3	4	3	1	8	9	36	35
ondernemingen met bespreekpunt (#)	1	0	0	1	2	3	0	0	3	5
bespreekpunten (#)	1	0	0	1	2	6	0	0	3	8
stempunten met stemmen vermeld (#)	22	20	3	4	3	1	8	9	36	35
stempunten met tegenstemmen (%)	100	100	67	100	0	0	25	0	72	71
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	98.65	99.56	99.99	99.54	100	100	99.71	100	99.11	99.70
▪ gemiddeld % tegenstemmen	1.35	0.44	0.01	0.46	0	0	0.29	0	0.89	0.30
(her)benoeming lid RvC										
ondernemingen met stempunt (#)	18	20	13	13	11	13	15	19	57	67
stempunten (#)	56	62	19	20	16	19	22	21	113	124
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	1	-	1	0	0	0	2	0
bespreekpunten (#)	0	0	1	-	7	0	0	0	8	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	56	62	19	20	16	18	22	19	113	121
stempunten met tegenstemmen (%)	96	94	53	70	19	33	27	11	65	60
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	98.82	99.31	98.06	96.03	98.58	99.81	99.81	100	98.85	98.96
▪ gemiddeld % tegenstemmen	1.18	0.69	1.94	3.97	1.42	0.19	0.19	0	1.15	1.04
(her)benoeming accountant										
ondernemingen met stempunt (#)	15	14	14	9	11	10	21	19	61	55
stempunten (#)	15	14	14	9	11	10	21	19	61	55
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	1	0	1	0	2	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	1	0	1	0	2	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	15	14	14	9	11	10	21	19	61	55
stempunten met tegenstemmen (%)	100	86	64	78	9	10	5	5	43	38
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	96.11	94.76	99.56	98.47	100	100	100	100	98.94	98.42
▪ gemiddeld % tegenstemmen	3.89	5.24	0.44	1.53	0	0	0	0	1.06	1.58
statutenwijziging										
ondernemingen met stempunt (#)	5	20	3	7	1	5	4	7	13	39
stempunten (#)	7	27	6	7	1	8	4	7	18	49
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	7	27	6	7	1	8	4	7	18	49
stempunten met tegenstemmen (%)	100	74	100	71	0	0	75	14	89	53
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	91.05	99.81	94.11	99.50	100	100	92.29	97.17	92.84	99.36
▪ gemiddeld % tegenstemmen	8.95	0.19	5.89	0.50	0	0	7.71	2.83	7.16	0.64

Vervolg tabel 5.2 Analyse stem- en bespreekpunten

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
kapitaalvermindering										
ondernemingen met stempunt (#)	10	9	5	3	0	2	1	0	16	14
stempunten (#)	13	14	5	4	0	2	1	0	19	20
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	13	14	5	4	-	2	1	-	19	-
stempunten met tegenstemmen (%)	100	100	80	100	-	0	0	-	89	90
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	99.96	99.38	100	98.18	-	100	100	-	99.97	99.21
▪ gemiddeld % tegenstemmen	0.04	0.62	0	1.82	-	0	0	-	0.03	0.79
bezoldiging RvB										
ondernemingen met stempunt (#)	7	-	1	-	4	-	2	-	14	-
stempunten (#)	8	-	1	-	7	-	2	-	18	-
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
bespreekpunten (#)	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
stempunten met stemmen vermeld (#)	8	-	0	-	7	-	2	-	17	-
stempunten met tegenstemmen (%)	100	-	100	-	29	-	100	-	72	-
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	99.23	-	-	-	99.70	-	85.00	-	97.75	-
▪ gemiddeld % tegenstemmen	0.77	-	-	-	0.30	-	15.00	-	2.25	-
beloningsbeleid RvB										
ondernemingen met stempunt (#)	5	12	6	6	2	4	10	6	23	29
stempunten (#)	6	16	8	6	4	4	11	7	29	34
ondernemingen met bespreekpunt (#)	1	0	0	0	0	0	1	2	2	2
bespreekpunten (#)	1	0	0	0	0	0	1	2	2	2
stempunten met stemmen vermeld (#)	6	16	8	6	4	4	11	6	29	33
stempunten met tegenstemmen (%)	100	100	63	83	75	75	55	17	69	79
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	90.53	95.56	98.36	94.36	98.66	97.19	99.70	100	97.29	97.06
▪ gemiddeld % tegenstemmen	9.47	3.44	1.64	5.64	1.34	2.81	0.30	0	2.71	2.94
beloning RvC										
ondernemingen met stempunt (#)	6	7	6	5	6	7	19	7	28	27
stempunten (#)	6	7	6	5	7	7	10	7	29	28
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	6	7	6	5	7	7	10	7	29	28
stempunten met tegenstemmen (%)	100	86	50	60	0	43	10	0	34	46
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	98.02	99.70	99.97	99.99	100	99.96	97.01	100	98.55	99.91
▪ gemiddeld % tegenstemmen	1.98	0.30	0.03	0.01	0	0.04	2.99	0	1.45	0.09
beloningsbeleid RvC										
ondernemingen met stempunt (#)	2	0	0	0	0	0	1	0	3	0
stempunten (#)	2	0	0	0	0	0	1	0	3	0
ondernemingen met bespreekpunt (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bespreekpunten (#)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stempunten met stemmen vermeld (#)	2	-	-	-	-	-	1	-	3	-
stempunten met tegenstemmen (%)	100	-	-	-	-	-	0	-	67	-
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	97.33	-	-	-	-	-	100	-	98.22	-
▪ gemiddeld % tegenstemmen	2.67	-	-	-	-	-	0	-	1.78	-

Vervolg tabel 5.2 Analyse stem- en bespreekpunten

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
corporate governance										
ondernemingen met stempunt (#)	0	1	0	0	0	5	1	2	1	5
stempunten (#)	0	1	0	0	0	5	2	2	2	5
ondernemingen met bespreekpunt (#)	3	4	4	4	8	2	8	7	23	21
bespreekpunten (#)	3	4	4	4	8	2	8	7	23	21
stempunten met stemmen vermeld (#)	-	1	-	-	-	2	1	7	1	5
stempunten met tegenstemmen (%)	-	0	-	-	-	50	50	0	50	20
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	-	100	-	-	-	99.76	100	100	100	99.90
▪ gemiddeld % tegenstemmen	-	0	-	-	-	0.24	0	0	0	0.10
overige agendapunten										
ondernemingen met stempunt (#)	8	8	3	6	2	1	4	5	17	23
stempunten (#)	17	13	4	9	3	1	5	8	29	35
ondernemingen met bespreekpunt (#)	2	6	7	6	4	9	8	20	21	42
bespreekpunten (#)	12	14	14	9	5	17	12	34	43	75
stempunten met stemmen vermeld (#)	17	13	4	9	3	1	5	8	29	23
stempunten met tegenstemmen (%)	65	85	100	67	0	100	40	38	59	63
stemuitslag:										
▪ gemiddeld % vóórstemmen	96.26	85.27	99.92	99.54	100	99.94	78.97	97.72	94.17	93.89
▪ gemiddeld % tegenstemmen	3.74	14.73	0.08	0.46	0	0.06	21.03	2.28	5.83	6.11
rondvraag										
# ondernemingen met rondvraag	19	21	21	18	18	19	29	31	87	91

Tabel 5.3 Het gebruik van volmachten bij AEX ondernemingen (in aantallen)

	# ondernemingen	gem. per onderneming	totaal	% van totaal
Raad van Bestuur	2	63,403,511	126,807,022	4.38
SECVA	4	4,640,049	18,560,194	0.64
proxy	3	23,841,000	71,523,000	2.47
banken	1	2,126,279	2,126,279	0.07
VEB	3	138,425	415,276	0.01
beleggings/pensioenfondsen	3	4,472,121	13,416,362	0.46
Administratiekantoor	2	358,402,491	716,804,982	24.76
stichtingen	1	1,279,161,532	1,279,161,532	44.18
overig	4	166,647,622	666,590,487	23.02
<i>totaal</i>	<i>23</i>	<i>1,902,833,029</i>	<i>2,895,405,134</i>	<i>100.00</i>

Tabel 5.4 Het gebruik van volmachten bij AMX ondernemingen (in aantallen)

	# ondernemingen	gem. per onderneming	totaal	% van totaal
Raad van Bestuur	1	6,712,124	6,712,124	2.43
SECVA	5	2,739,855	13,699,276	4.96
proxy	1	118,926	118,926	0.04
banken	0	0	0	0.00
VEB	2	195,011	390,021	0.14
beleggings/pensioenfondsen	0	0	0	0.00
Administratiekantoor	1	6,657,565	6,657,565	2.41
stichtingen	9	21,985,000	197,865,000	71.62
overig	4	12,708,711	50,834,844	18.40
<i>totaal</i>	<i>23</i>	<i>51,117,192</i>	<i>276,277,756</i>	<i>100.00</i>

Tabel 5.5 Het gebruik van volmachten bij AScX ondernemingen (in aantallen)

	# ondernemingen	gem. per onderneming	totaal	% van totaal
Raad van Bestuur	0	0	0	0.00
SECVA	8	846,216	6,769,729	16.85
proxy	0	0	0	0.00
banken	5	327,295	1,636,473	4.07
VEB	5	86,602	433,010	1.08
beleggings/pensioenfondsen	1	2,215,219	2,215,219	5.52
Administratiekantoor	3	5,626,594	16,879,782	42.02
stichtingen	0	0	0	0.00
overig	6	2,038,802	12,232,814	30.45
<i>totaal</i>	<i>28</i>	<i>11,140,728</i>	<i>40,167,027</i>	<i>100.00</i>

Tabel 5.6 Het gebruik van volmachten bij overige ondernemingen (in aantallen)

	# ondernemingen	gem. per onderneming	totaal	% van totaal
Raad van Bestuur	2	2,021,619	4,043,238	69.80
SECVA	2	73,667	147,334	2.54
proxy	0	0	0	0.00
banken	0	0	0	0.00
VEB	5	3,376	16,879	0.29
beleggings-/pensioenfondsen	0	0	0	0.00
Administratiekantoor	1	641,366	641,366	11.07
stichtingen	0	0	0	0.00
overig	4	235,983	943,933	16.30
<i>totaal</i>	<i>14</i>	<i>2,976,011</i>	<i>5,792,750</i>	<i>100.00</i>

6. Externe accountant

Tabel 6.1 Rol van de externe accountant

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
expliciete introductie van accountant op AVA (%)	71	81	53	82	75	94	54	74	62	82
vermelding dat er vragen gesteld kunnen worden aan de accountant tijdens de AVA (%)	41	57	21	41	35	71	14	29	26	47
aantal vragen dat aan de accountant is gesteld	5	-	0	-	4	-	2	-	13	-
aantal vragen dat de accountant heeft beantwoord	7	-	1	-	8	-	6	-	22	-
totaal aantal vragen/opmerkingen waarop de accountant antwoord heeft gegeven	7	-	1	-	9	-	6	-	23	-
▪ totaal	7	8	1	7	8	2	6	6	22	23
▪ gemiddelde	0,4	0,4	0,1	0,4	0,4	0,1	0,2	0,2	0,3	0,3
▪ mediaan	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
▪ hoog	2	5	1	3	3	2	1	2	3	5
▪ laag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

* Geen deel van het onderzoek in 2006

Tabel 6.2 Vragen aan de accountant naar onderwerp

	AEX		AMX		AscX		Overig		Totaal	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07
controle(werkzaamheden) van de accountant	0	5	0	1	0	0	0	1	0	7
cijfers in de jaarrekening	2	0	0	1	2	0	1	3	5	5
interne risicobeheersings- en controle systeem (o.a. in-control verklaring)	0	0	0	3	0	2	0	0	0	5
Sarbanes Oxley 404	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
waardering activa	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1
overig	3	1	0	1	2	0	1	2	6	4
<i>totaal</i>	<i>5</i>	<i>8</i>	<i>0</i>	<i>7</i>	<i>4</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>6</i>	<i>11</i>	<i>23</i>

Tabel 6.3 Vragen aan de accountant naar onderwerp door verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers

	VEB		SRB		PF/BF	
	'08	'07	'08	'07	'08	'07
controle(werkzaamheden) van de accountant	0	0	0	0	0	6
cijfers in de jaarrekening	4	1	0	0	0	1
interne risicobeheersings- en controle systeem (o.a. in-control verklaring)	0	0	0	1	0	4
Sarbanes Oxley 404	0	0	0	0	0	0
waardering activa	0	1	0	0	0	0
overig	1	2	0	0	1	1
<i>totaal</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>12</i>

7. Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Tabel 7.1 BAVA's: beschikbare gegevens²

	datum	onderneming	agenda	besluitenlijst*	notulen	agendapunten door aandeelhouders
AEX	18-jun-2008	Corporate Express	ja	nee	ja	
	28-jul-2008	Corporate Express	ja	ja	ja	
	29-sep-2008	Corporate Express	ja	ja	nee	
	23-apr-2008	Randstad Holding	ja	nee	ja	
	26-jun-2008	Randstad Holding	ja	nee	ja	
AMX	31-mrt-2008	ARCADIS	ja	nee	ja	
	1-okt-2007	Imtech	ja	nee	ja	
	29-jan-2008	SNS REAAL	ja	nee	ja	
AScX	11-dec-2007	Wavin	ja	ja	ja	
	31-jul-2008	Eriks Groep	ja	nee	ja	
	23-jun-08	OPG Groep	ja	ja	ja	
	26-sep-2007	Telegraaf Media Groep	ja	ja	ja	
	20-feb-2008	Unit 4 Agresso	nee	nee	ja	
Overig	18-mrt-2008	Van der Moolen Holding	nee	niet bruikbaar*	ja	
	19-mei-2008	AFC Ajax	nee	nee	ja	
	16-mei-2008	Batenburg Beheer	ja	nee	ja	
	29-apr-2008	Blue Fox Enterprise	nee	nee	ja	
	27-mei-2008	DPA Flex Group	nee	nee	ja	
	23-jun-2008	Exendis	ja	nee	nee	
	29-okt-2007	Fornix Biosciences	ja	nee	ja	
	n.b.	Punch Technic	ja	nee	ja	
	30-jul-2007	Rood Testhouse International	ja	nee	nee	
	29-sep-2007	Spyker Cars	ja	nee	ja	
	21-jan-2008	Spyker Cars	ja	nee	ja	defungeren leden RvC, benoemen nieuwe leden RvC en statutenwijziging
	25-jun-2008	Tie Holding	ja	ja	nee	

* 'niet bruikbaar' wil zeggen dat er geen aantal of percentage stemmen in staan

Tabel 7.2 Algemene kenmerken BAVA's

	AEX	AMX	AScX	Overig	Totaal
Opkomst (%)					
▪ gemiddelde	46.4	50.4	46.8	34.3	42.8
▪ mediaan	48.6	48.8	41.9	23.8	41.5
▪ hoog	90.0	73.5	99.0	93.7	99.0
▪ laag	0.2	30.3	16.0	0.2	0.2
▪ standaarddeviatie	33.8	18.7	33.3	29.6	29.1
aantal BAVA's	6	4	6	9	25
# agendapunten (bespreek en stempunten)					
▪ totaal	20	17	18	34	89
▪ gemiddelde	3.3	4.3	3.0	3.8	3.6
▪ mediaan	2.0	4.0	3.0	3.0	3.0
▪ hoog	9	7	4	9	9
▪ laag	1	2	2	1	1
▪ standaarddeviatie	3.1	2.6	1.1	2.5	2.3
aantal BAVA's	6	4	6	9	25

² Naast de in de tabel weergegeven ondernemingen, zijn er nog BAVA gegevens verzameld van Vivenda Media Groep, Getronics, Alanheri, BinckBank, Nedfield en RSDB. Deze ondernemingen zijn echter niet opgenomen in de analyse, omdat zij ook met betrekking tot de AVA's buiten beschouwing zijn gelaten.

Vervolg tabel 7.2 Algemene kenmerken BAVA's

# gestelde vragen					
▪ totaal	80	69	55	134	338
▪ gemiddelde	16.0	17.3	9.2	16.8	14.7
▪ mediaan	20.0	12.0	5.5	18.5	13.0
▪ hoog	28	37	24	27	37
▪ laag	0	8	3	2	0
▪ standaarddeviatie	13.3	13.3	8.1	7.9	10.1
aantal BAVA's	5	4	6	8	23
# gemaakte opmerkingen					
▪ totaal	12	15	36	29	92
▪ gemiddelde	2.4	3.8	6.0	3.6	4.0
▪ mediaan	2.0	0.5	2.5	2.5	2.0
▪ hoog	5	14	26	12	26
▪ laag	0	0	1	0	0
▪ standaarddeviatie	1.8	6.8	9.8	3.9	6.0
aantal BAVA's	5	4	6	8	23

Tabel 7.3 BAVA's bezocht door verenigingen/stichtingen en institutionele beleggers

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal			
	2008		2008		2008		2008		2008		2007	
	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%
verenigingen/stichtingen												
▪ VEB	4	80	2	50	6	100	7	88	19	83	28	80
▪ VBDO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ Stichting Rechtsbescherming Beleggers	1	20	1	25	1	17	1	13	4	17	5	14
▪ Deutsche Schutzverein für Wertpapierbesitz	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ staat en politieke partijen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ administratiekantoor	1	20	0	0	1	17	0	0	2	9	3	9
institutionele beleggers												
▪ pensioen-/ beleggingsfondsen	0	0	1	25	1	17	0	0	2	9	12	34
▪ banken/verzekeraars	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	14
▪ overige institutionele beleggers	0	0	1	25	2	33	4	50	7	30	0	0
▪ (gevolmachtigden van) buitenlandse beleggers	0	0	0	0	1	17	0	0	1	4	10	29
aantal BAVA's	5	100	4	100	6	100	8	100	23	100	35	100

Tabel 7.4 Gestelde vragen tijdens BAVA's gesplitst naar onderwerp

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%
corporate governance, waarbinnen:	19	24	10	15	10	18	30	22	69	20
interne risicobeheersing- en controlesystemen (o.a. in-control verklaring)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
beloningsbeleid RvB	1	1	1	1	0	0	0	0	2	1
beloning individuele leden RvB	3	4	0	0	0	0	7	5	10	3
beloning RvC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
rechten van aandeelhouders	5	6	0	0	0	0	0	0	5	1
overige corporate governance	10	13	9	13	10	18	23	17	52	15
overige	61	76	58	85	45	82	104	78	268	80
totaal aantal (unieke) vragen	80	100	68	100	55	100	134	100	337	100

Tabel 7.5 Aantal gestelde vragen tijdens BAVA's m.b.t. Code Tabaksblat

	AEX	AMX	AScX	Overig	Totaal
aantal CG vragen m.b.t. Code Tabaksblat, gerelateerd aan.:	3	0	2	4	9
II.3.3 Een bestuurder neemt niet deel aan de discussie en de besluitvorming over een onderwerp of transactie waarbij de bestuurder een tegenstrijdig belang heeft.			1		1
III.2.1 Alle commissarissen, met uitzondering van maximaal één persoon, zijn onafhankelijk in de zin van best practice bepaling III.2.2.	2			1	3
III.3.4 Max. 5 commissariaten bij Nederlandse beursgenoteerde bedrijven				2	2
IV.1 AvA moet invloed kunnen uitoefenen op beleid RvB/RvC			1		1
IV.3.5 RvB en RvC verschaffen AVA alle verlangde informatie, tenzij er een zwaarwichtig belang is	1			1	2

Tabel 7.6 Reactie op gestelde vragen tijdens BAVA's

	AEX		AMX		AScX		Overig		Totaal	
	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%
ja	67	84	60	88	43	78	116	87	286	85
▪ CEO	30	45	24	40	19	44	29	25	102	36
▪ CFO	13	19	11	18	2	5	10	9	36	13
▪ voorzitter RvC	26	39	25	42	27	63	70	60	148	52
▪ voorzitter AK	2	3	0	0	0	0	0	0	2	1
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	4	6	16	27	0	0	19	16	39	14
deels	8	10	3	4	4	7	8	6	23	7
▪ CEO	2	25	1	33	0	0	3	38	6	26
▪ CFO	1	13	2	67	0	0	1	13	4	17
▪ voorzitter RvC	4	50	0	0	4	100	4	50	12	52
▪ voorzitter AK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
▪ ander	2	25	0	0	0	0	2	25	4	17
nee: doorverwezen naar buiten AVA	3	4	0	0	1	2	1	1	5	1
▪ CEO	2	67	0		1	100	1	100	4	80
▪ CFO	0	0	0		0	0	0	0	0	0
▪ voorzitter RvC	1	33	0		0	0	0	0	1	20
▪ voorzitter AK	0	0	0		0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0		0	0	0	0	0	0
▪ ander	0	0	0		0	0	0	0	0	0
nee: geweigerd	1	1	0	0	5	9	4	3	10	3
▪ CEO	0	0	0		4	80	0	0	4	40
▪ CFO	0	0	0		0	0	0	0	0	0
▪ voorzitter RvC	1	100	0		1	20	4	100	6	60
▪ voorzitter AK	0	0	0		0	0	0	0	0	0
▪ accountant	0	0	0		0	0	0	0	0	0
▪ ander	0	0	0		0	0	0	0	0	0
nee: vergeten	1	1	5	7	2	4	5	4	13	4
totaal # unieke vragen	80	100	68	100	55	100	134	100	337	100

Tabel 7.7 Besproken onderwerpen tijdens BAVA's en bijbehorende stemuitslagen*

	'08		'07			'08		'07	
	#	%	#	%		#	%	#	%
machtiging inkoop	1 (1)	1 (2)	3 (3)	2 (3)	kapitaalvermindering	1 (1)	1 (2)	4 (4)	3 (4)
▪ % voorstemmen		64.11		100	▪ % voorstemmen		97.72		100
▪ % tegenstemmen		35.89		0	▪ % tegenstemmen		2.28		0
machtiging uitgifte	4 (4)	4 (6)	7 (7)	5 (8)	beloning RvC	1 (1)	1 (2)	2 (2)	1 (2)
▪ % voorstemmen		96.50		100	▪ % voorstemmen		100		100
▪ % tegenstemmen		3.50		0	▪ % tegenstemmen		0		0

Vervolg tabel 7.7 Besproken onderwerpen tijdens BAVA's en bijbehorende stemuitslagen*

	'08		'07			'08		'07	
	#	%	#	%		#	%	#	%
uitsluiting voorkeursrecht	3 (3)	3 (5)	2 (2)	1 (2)	beloningsbeleid RvC	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (1)
▪ % voorstemmen		96.42		100	▪ % voorstemmen				100
▪ % tegenstemmen		3.58		0	▪ % tegenstemmen				0
(her-)benoeming lid RvC	17 (16)	19 (26)	19 (15)	13 (17)	fusie & overname	5 (3)	6 (5)	18 (14)	12 (16)
▪ % voorstemmen		98.16		99.07	▪ % voorstemmen		100		99.50
▪ % tegenstemmen		1.84		0.93	▪ % tegenstemmen		0		0.50
(her-)benoeming lid RvB	8 (7)	9 (11)	18 (18)	12 (20)	herstructurering	4 (3)	4 (5)	0 (0)	0 (0)
▪ % voorstemmen		97.79		97.51	▪ % voorstemmen		100		
▪ % tegenstemmen		2.21		2.49	▪ % tegenstemmen		0		
statutenwijziging	9 (9)	10 (15)	15 (15)	10 (17)	overige agendapunten	7 (5)		28 (7)	19 (8)
▪ % voorstemmen		93.88		99.26	▪ % voorstemmen		98.49		87.33
▪ % tegenstemmen		6.12		0.74	▪ % tegenstemmen		1.51		12.67
					<i>totaal # agendapunten</i>	<i>89 (62)</i>	<i>100</i>	<i>149 (89)</i>	<i>100</i>
					<i>totaal # BAVA's</i>	<i>25</i>	<i>100</i>	<i>51</i>	<i>100</i>

* Gezien het geringe aantal agendapunten per index, is het niet mogelijk de resultaten per index op te splitsen. Bij het aantal agendapunten staat eerst het totale aantal punten vermeld (incl. bespreekpunten) en tussen haakjes het aantal punten waarover gestemd is.

8. Wijzigingen in zeggenschapsverhoudingen en toepassing Code door administratiekantoren

Tabel 8.1 Ondernemingen met statutenwijzigingen m.b.t. (de)certificering en andere zeggenschapsverhoudingen

index	onderneming	wijziging in de statuten
AEX	ING Groep	afschaffen preferente aandelen
AMX	ARCADIS	aandelensplitsing
Overig	DOCdata	afschaffen preferente aandelen
	Fornix Biosciences	afschaffen preferente aandelen en statuten in overeenstemming brengen met structuurregime

Tabel 8.2 Overzicht ondernemingen met certificaten van gewone aandelen

onderneming	naam administratiekantoor
AEX	
ING Groep NV	St. ING Aandelen
Randstad Holding NV	St. AK Randstad Optiefonds en St. AK Randstad Holding
Unilever NV	St. AK Unilever NV
AMX	
Fugro NV	St. AK Fugro
Heijmans NV	St. AK Heijmans
AScX	
Ballast Nedam NV	St. AK van Ballast Nedam
Eurocommercial Properties NV	St. AK Eurocommercial Properties
Grontmij NV	St. AK van Aandelen Grontmij NV
Telegraaf Media Groep	St. AK van aandelen Telegraaf Media Groep NV
F. van Lanschot Bankiers	St. AK van gewone Aandelen A van Lanschot
Overig	
CVG papier (Crown Van Gelder NV)	St. AK Crown van Gelder
Groothandelsgebouwen NV	St. AK Groothandelsgebouwen
Koninklijke Grolsch NV	De St. AK van Aandelen Koninklijke Grolsch

St. = Stichting; AK = Administratiekantoor

Tabel 8.3 Beschikbaarheid documentatie m.b.t. certificering

	2008		2007	
	#	%	#	%
administratievoorwaarden	12	92	17	85
statuten AK	12	92	17	85
verslag AK	12	92	18	90
notulen VVCH	5	38	4	20
notulen AVA	13	100	14	70
<i>totaal</i>	<i>13</i>	<i>100</i>	<i>20</i>	<i>100</i>

Tabel 8.4 Vergadering van certificaathouders (VVCH) en administratievoorwaarden

	2008		2007	
	#	%	#	%
VVCH	5		4	
vertrouwen expliciet besproken	2	40	1	25
onafhankelijkheid expliciet besproken	3	60	0	0
administratievoorwaarden	12		17	
certificaathouders kunnen een VVCH bijeenroepen	8	67	11	65
voorwaarden om een VVCH bijeen te roepen:				
▪ minimaal 10% van het kapitaal	6	75	9	82
▪ minimaal 1% van het kapitaal	1	13	1	9
▪ minimaal 25 miljoen Euro beurswaarde	1	13	1	9

Tabel 8.5 Bestuur administratiekantoor

	2008		2007	
	#	%	#	%
bestuurders benoemen bestuur	11	92	14	82
VVCH heeft aanbevelingsrecht	10	83	14	82
uitgesloten van bestuur	12	100	17	100
maximale benoeming 3 x 4 jaar	11	92	16	94
statutair vastgelegd dat bestuur aanwezig is op AVA	10	83	12	71
<i>totaal</i>	<i>12</i>	<i>100</i>	<i>17</i>	<i>100</i>

Tabel 8.6 Belang certificaathouder en onvoorwaardelijke volmacht

	2008		2007	
	#	%	#	%
bij uitoefening stemrecht richt AK zich primair naar het belang van de certificaathouders	10	83	11	65
stemvolmachten worden zonder beperking verleend	11	92	14	82
certificaathouders kunnen AK bindende steminstructie geven	9	75	12	71
<i>totaal</i>	<i>12</i>		<i>17</i>	<i>100</i>

Tabel 8.7 Inhoud van het verslag van het administratiekantoor

	2008		2007	
	#	%	#	%
a) aantal gecertificeerde aandelen	12	100	17	94
wijzigingen	10	83	14	78
b) in het boekjaar verrichte werkzaamheden AK	12	100	16	89
c) stemgedrag AVA's	10	83	15	83
d) % stemmen dat AK vertegenwoordigde tijdens AVA's	11	92	13	72
e) beloning bestuursleden AK	11	92	15	83
f) aantal vergaderingen bestuur AK	12	100	16	89
belangrijkste besproken onderwerpen	12	100	15	83
g) kosten activiteiten AK	9	75	12	67
h) eventueel door AK extern ingewonnen adviezen	3	25	6	33
i) functies bestuurders	9	75	12	67
j) contactgegevens AK	10	83	8	44
<i>totaal</i>	<i>12</i>	<i>100</i>	<i>18</i>	<i>100</i>

Tabel 8.8 Algemene vergadering van aandeelhouders

	2008		2007	
	#	%	#	%
administratiekantoor is aanwezig op AVA	12	92	13	93
administratiekantoor geeft verklaring voor stemgedrag op AVA	5	38	2	14
administratiekantoor stelt vragen op AVA	3	23	3	21
<i>totaal</i>	<i>13</i>	<i>100</i>	<i>14</i>	<i>100</i>

9. De rol van institutionele beleggers

Tabel 9.1 Onderzochte institutionele beleggers

bedrijfstakpensioenfondsen
ABP
M + N Services
Cordares
Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW)*
Spoorwegpensioenfonds (SPF)
ondernemingspensioenfondsen
Rabobank pensioenfonds
Shell pensioenfonds
Stichting pensioenfonds ABN AMRO
Stichting pensioenfonds ING
Stichting Philips pensioenfonds
vermogensbeheerders
APG
AEGON Asset Management
Fortis Investments
ING Investment Management
Robeco N.V.
(levens)verzekeraars
AEGON
Delta Lloyd Groep
Fortis
ING Groep
SNS REAAL

* beheer wordt uitgevoerd door PGGM

Tabel 9.2 Informatie op de website van institutionele beleggers (percentages)*

	BT-PF	O-PF	VB	LV	totaal	
	'08	'08	'08	'08	'08	'07
algemeen						
wel informatie over CG	60	80	80	100	80	85
geen informatie over CG	40	20	20	0	20	15
IV.4.1 jaarlijks publicatie beleid t.a.v. stemmen op website						
wel informatie	40	40	80	80	60	70
geen informatie	60	60	20	20	40	30
IV.4.2 jaarlijks publicatie t.a.v. uitoefenen stemrecht						
wel informatie	40	40	60	80	55	60
geen informatie	60	60	40	20	45	40
IV.4.3 kwartaalrapportages op website						
wel informatie	40	40	20	40	35	70
geen informatie	60	60	80	60	65	30
totaal # institutionele beleggers	5	5	5	5	20	20

* BT-BF=bedrijfstakpensioenfondsen; O-PF=ondernemingspensioenfondsen; VB= vermogensbeheerders; LV= (levens)verzekeraars