

Geachte Mevr.Kalleveen,

In aanvulling op de eerder voorgestelde punten met betrekking tot internal audit,hierbij nog twee stellingen;

1.Internal audit brengt jaarlijks een management letter uit aan het Bestuur van de onderneming, waarbij per bedrijfsonderdeel voorstellen voor correcties en verbeteringen van procedures worden uitgebracht.

2 Internal audit wordt ook betrokken bij de vaststelling van de concern jaarrekening, met name bij de beoordeling van de zgn. correcties bij consolidatie, waarbij het resultaat en het vermogen kunnen worden gemanipuleerd.

Met vr.groet,

Albert Niekamp r.a.

voormalig hoofd Interne Accountantsdienst Elsevier n.v.

Camminghalaan 5

3981 GD Bunnik