

Steven R. Schuit

Amsterdam, 6 december 16

Aan de Monitoring Commissie Corporate Governance

Dames en heren

Amsterdam, 24 september 2016

Hierbij reageer ik op uw uitnodiging om commentaar te geven op uw voorstel voor bepalingen betreffende one tier boards in de corporate governance code.

Uw voorstel is naar mijn mening goed doordacht en zeer constructief voor toekomstig overleg over de inrichting van een one tier board. Mijn reactie is dan ook beperkt in omvang.

Ad 2.8.6: Is het wel verstandig om persé het collegiale bestuursmodel uit te sluiten? Ik ben natuurlijk bekend met het gebruik in sommige landen om leiding van de uitvoerend bestuurders toe te vertrouwen aan de CEO. Ook in Nederland heeft de CEO en het bijbehorende bestuursmodel in grotere ondernemingen zijn entree gemaakt, maar dat model ontmoet ook weerstanden. In Nederland geniet het collegiale bestuursmodel in veel (financiële)ondernemingen nog steeds de voorkeur. Ik zie niet in waarom dat collegiale model ontmoedigd moet worden wanneer een one tier board structuur wordt ingevoerd.

Ad 3.1 Het lijkt mij onverstandig om de voorzitter van het bestuur (de Voorzitter) van een one tier board uit te sluiten van het voorzitterschap van de nomination committee. De selectie van nieuwe leden van de board is een taak waar de Voorzitter zich intensief mee moet bemoeien. In de praktijk is de Voorzitter de drijvende kracht achter de samenstelling van de board. Hij is ook in belangrijke mate verantwoordelijk voor de dynamiek in de boardroom en de effectiviteit van de board. Door hem het voorzitterschap van de nomination committee te ontzeggen geeft u naar mijn mening een verkeerd signaal af. Veeleer zou een bepaling op zijn plaats zijn dat een dubbel voorzitterschap een extra verantwoordelijkheid bij deze commissaris legt voor het zorgvuldig betrekken van alle andere

Steven R. Schuit

niet uitvoerende bestuurders bij het overleg en de besluitvorming omtrent benoemingen.

Ik wens u veel succes bij de vaststelling van de herziene code.

Is al bekend hoe die officieel gaat heten?

Met vriendelijke groeten

Steven R. Schuit