

10

# Pon

De Secretaris van de Commissie:  
Corporate Governance, de heer Abma  
P/a Postbus 20201  
2500 EE DEN HAAG

Pon Holdings B.V.

Huis 'De Salentein'  
Putterstraatweg 5  
3862 RA Nijkerk  
Postbus 6  
3860 AA Nijkerk

Tel 033 247 52 11  
Fax 033 245 86 13  
E-mail info@pon.nl

ABN AMRO 43 20 60 677  
HR Amersfoort 08017970

Datum 3 september 2003  
Onderwerp Commissie Corporate Governance  
Ons kenmerk hr03.180/cj

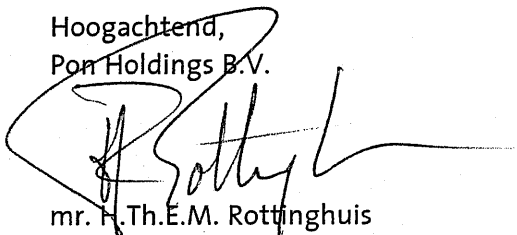
Geachte heer Abma,

Met belangstelling hebben wij uw conceptvoorstel gelezen en uiteraard de erop volgende discussie gevolgd. Ook wij zijn ervan overtuigd dat er een code nodig is om het vertrouwen van de kapitaalmarkt terug te winnen.

Wij gaan er echter vanuit dat u begrip heeft voor het feit dat familieondernemingen (in ons geval ook een structuurvennootschap met een geheel onafhankelijke Raad van Commissarissen) zich in een totaal andere positie bevinden dan beursgenoteerde ondernemingen. En dat als gevolg hiervan de uiteindelijke code zich zou moeten beperken tot beursfondsen.

Mocht u er behoefte aan hebben dan zijn wij graag bereid dit verder toe te lichten.

Hoogachtend,  
Pon Holdings B.V.



mr. H.Th.E.M. Rottinghuis  
Voorzitter Directie