



Raad van Bestuur

De secretaris van de Commissie Corporate Governance
p/a Postbus 20201
'S-GRAVENHAGE

Datum 2 september 2003

Referentie: Drs P.J.J.M. Swinkels

Geachte heer Abma,

Het is goed dat er in Nederland een code voor grote beursgenoteerde ondernemingen komt om het vertrouwen van de kapitaalmarkt terug te winnen.

Te weinig wordt in de code benadrukt, dat het om beursgenoteerde ondernemingen gaat en dat familiebedrijven anders gestructureerd zijn.

Wij nemen aan dat in de definitieve visie dit veel beter verwoord zal worden.

Met vriendelijke groeten,
BAVARIA N.V.



Drs P.J.J.M. Swinkels