

Datum

3 september 2003

Behandeld door

mr. A.H.J.J. Luijten

**aedes**  
vereniging van woningcorporaties

Kenmerk

O&I/ALui/MDoo/03-085

Onderwerp

Code corporate governance



Aan de Commissie Corporate Governance  
p/a Postbus 20201  
2500 EE DEN HAAG

Geachte commissie,

Met belangstelling hebben wij kennis genomen van de concept Code Corporate Governance die u recentelijk heeft gepubliceerd. Vanuit onze positie als brancheorganisatie van woningcorporaties én als initiatiefnemer voor het Netwerk Toekomst Maatschappelijke Ondernemingen maken wij daarbij graag van de gelegenheid gebruik om op het concept te reageren.

In de eerste plaats stellen wij vast dat de taakopdracht aan uw commissie het opstellen van een hernieuwde "Code of Best Practice" behelst, primair gericht op beursgenoteerde ondernemingen. Een belangrijk deel van de Code is daar ook met name op gericht. Niettemin merkt uw commissie ook zelf op dat men zich scherp bewust zal moeten zijn van de invloed van een Code op niet-beursgenoteerde ondernemingen. Specifiek waar het gaat om zaken als transparantie en verantwoording dienen maatschappelijke ondernemingen ook zichzelf strenge eisen te stellen. De voorstellen van uw commissie bieden wat dit betreft een interessant aanknopingspunt.

Het door de commissie gehanteerde uitgangspunt "comply or explain" spreekt ons zeer aan. Dit uitgangspunt geeft ons inziens terecht aan dat bij zelfregulering van vrijblijvendheid geen sprake kan zijn, terwijl anderzijds transparantie hiermee verder wordt bevorderd. Zeker wanneer dit uitgangspunt, zoals uw commissie voorstelt, een wettelijke verankering krijgt, biedt het een stevige basis voor zelfregulering. Wij zijn voornemens te onderzoeken of een dergelijk model ook voor zelfregulering binnen onze branche kan worden toegepast.


Het is met name in de sfeer van transparantie en verantwoording dat het concept de meest duidelijke en directe aanknopingspunten biedt met de praktijk van bestuur en toezicht bij woningcorporaties. De bepalingen ten aanzien van het toezicht in de conceptcode bieden in die zin elementen voor een verdere uitwerking van de aanbevelingen ten aanzien van het intern

Olympia 1, 1213 NS Hilversum  
Postbus 611, 1200 AP Hilversum  
Telefoon (035) 626 82 00  
Fax (035) 626 82 11  
E-mail [aedes@aedes.nl](mailto:aedes@aedes.nl)  
Website [www.aedesnet.nl](http://www.aedesnet.nl)  
KvK 40478218

toezicht zoals al in 1998 voor onze branche geformuleerd door een adviescommissie onder voorzitterschap van prof. dr. Jaap Glasz.

De door u gepubliceerde Code omvat ook overigens een aantal elementen die voor de gedachtebepaling van maatschappelijke ondernemingen zoals de onze van bijzondere waarde kunnen zijn. Een aantal brancheorganisaties actief in de zorg, het onderwijs en het wonen heeft zich recentelijk verenigd binnen het Netwerk Toekomst Maatschappelijke Ondernemingen. Gezamenlijk hebben deze ondernemingen een BrancheCode tot stand gebracht. Deze Code hebben wij ter informatie bijgevoegd. Onlangs is binnen Aedes vereniging van woningcorporaties een commissie ingesteld die de binnen Aedes vigerende code (de zogeheten AedesCode – een exemplaar hiervan treft u eveneens bijgaand aan), bezien tegen de achtergrond van een aantal maatschappelijke ontwikkelingen, tegen het licht zal houden. De commissie zal medio 2004 een voorstel aan onze ledenraad formuleren voor actualisering van deze code. De Corporate Governance Code zal, zoals gezegd, in de overwegingen van de verenigingscommissie nadrukkelijk worden betrokken.

Met vriendelijke groet,  
Aedes vereniging van woningcorporaties



Mr. W.D. van Leeuwen  
voorzitter